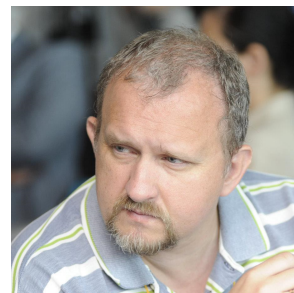


## Макалкин Михаил Юрьевич

Системный / Enterprise Архитектор, Руководитель ИТ-направления

- Телефон: +7 910 432-6939
- Email: [michael@makalkin.com](mailto:michael@makalkin.com)
- Сайт: <http://michael.makalkin.com>
- Город: Москва



---

### Коротко

Системный и энтерпрайз-архитектор с многолетним опытом в управлении ИТ-инфраструктурой, разработке и внедрении сложных технологических решений. Эксперт в области построения ИТ-стратегии, цифровой трансформации и оптимизации бизнес-процессов. Успешно руководжу командами разработчиков и инженеров, внедряю передовые технологии (облачные вычисления, виртуализация, BI) для достижения стратегических целей бизнеса. Имею подтвержденный опыт создания ИТ-систем с нуля и их масштабирования в крупных государственных и коммерческих организациях.

---

### Ключевые компетенции

- **Архитектура и методологии:** Enterprise Architecture, System Architecture, TOGAF, SOA, Agile, BPMN, Microsoft Application Architecture.
- **Инфраструктура и облака:** Cloud Computing (IaaS, PaaS, SaaS), Виртуализация, Сетевые технологии, Системное администрирование, Частные/Гибридные облака.
- **ПО и разработка:** Enterprise Software, Software Engineering, REST, Базы данных, Open Source (Ubuntu, XCP-ng), Mobile Devices.
- **Данные и аналитика:** Business Intelligence (BI), Data Warehousing (DW), Enterprise Content Management (ECM).
- **Информационная безопасность:** Защита персональных данных (152-ФЗ), Правовое регулирование ИБ, Управление рисками ИБ.
- **Управление:** Руководство ИТ-проектами, Управление командой, Развитие персонала, Управление ИТ-бюджетом.

---

### Опыт работы

ГБУ «Управление обеспечения деятельности Стройкомплекса», Москва, ранее - ГУП «ФХУ Комплекса архитектуры, строительства, развития и реконструкции города»

ноябрь 2014 – н.в.

Должность: Заместитель начальника управления (ранее - начальник отдела информационных технологий)

#### Ключевые обязанности:

- Формирование и реализация ИТ-стратегии, соответствующей целям Комплекса.
- Управление всем жизненным циклом ИТ-инфраструктуры: от планирования и закупок до внедрения, поддержки и непрерывного развития.
- Руководство командой ИТ-специалистов, их обучение и развитие.
- Управление ИТ-бюджетом, оптимизация затрат и выбор технологических решений.
- Обеспечение информационной безопасности и надежности систем.

## Основные достижения:

### Стратегическое развитие и инфраструктура (2014-2018):

- **Создал ИТ-инфраструктуру с нуля:** Спроектировал и внедрил комплексную ИТ-среду на базе оборудования IBM и EMC для сопровождения деятельности организации.
- **Внедрил частное облако:** Развернул платформу виртуализации на базе решений Citrix, что позволило сократить затраты на оборудование и ускорить развертывание новых сервисов.
- **Построил корпоративную сеть:** Спроектировал и смонтировал ЛВС в комплексе зданий, объединив несколько организаций, и заменил POTS на IP-телефонию.
- **Мигрировал ключевые системы:** Перевел информационные системы и файловую службу 1С:Предприятие на серверную платформу Ubuntu Server/DB2, оптимизировав лицензионные затраты.

### Оптимизация процессов и повышение эффективности (2019-2024):

- **Провел полномасштабную миграцию ИТ-инфраструктуры с проприетарных решений (IBM, EMC, Citrix, DB2) на открытые и независимые от вендора платформы (Supermicro, XCP-ng, Linux, PostgreSQL/MySQL).** В результате значительно оптимизированы ИТ-расходы и повышена отказоустойчивость систем, а также устранена технологическая зависимость от поставщика.
- **Организовал и обеспечил бесперебойное функционирование службы поддержки совещаний** в зале заседаний на 200+ мест, включая управление командой операторов и техническую поддержку мультимедийного комплекса.
- **Усилил систему защиты информации:** В 2024 году прошел повышение квалификации по правовому регулированию ИБ и защите персональных данных, что позволило разработать и внедрить меры для полного соответствия деятельности организации требованиям 152-ФЗ.
- **Существенно снизил количество инцидентов:** За счет внедрения проактивной системы мониторинга и усиления информационной безопасности уменьшил количество обращений в техподдержку и сетевых инцидентов.

### Масштабные проекты по модернизации инфраструктуры и безопасности (2020-е):

- **Создал централизованную серверную:** Организовал с нуля современную серверную в здании Градостроительного комплекса, обеспечив подключение более 5 провайдеров и разместив там опорные сети и системы безопасности.
- **Провел полную модернизацию сетевой инфраструктуры:** В 12-этажном здании Градостроительного комплекса заменил все коммуникации на высокоскоростную оптическую магистраль и установил высокопроизводительное коммутационное оборудование ядра сети.
- **Развернул комплексную систему безопасности:** Внедрил систему видеонаблюдения (120 камер, более 10 рабочих мест операторов) и интегрировал ее с системой контроля доступа (СКУД), создав единый центр управления безопасностью.
- **Спроектировал и построил сети для новых объектов:** Создал с нуля современные локальные сети для объектов реконструкции и строительства (Тверская, 9/4; Ленинградский пр., 70/80).
- **Инициировал проект по улучшению мобильной связи:** В 2025 году запустил проект создания фидерной сети для усиления сигнала сотовой связи в здании Градостроительного комплекса.

---

ОАО «Мосинжпроект», Москва

февраль 2012 – июнь 2013

Должность: Enterprise Architect, руководитель проекта

## Ключевые достижения:

- **Спроектировал базовую ИТ-архитектуру** для инженеринговой компании с 2500 рабочими местами, обеспечив ее масштабируемость и гибкость.

- Подготовил и провел тендеры на разработку и внедрение систем электронного документооборота (СЭД) и управления финансовой деятельностью (ERP).
  - Возглавил проект по внедрению СЭД (фаза 1), обеспечив запуск системы в установленные сроки и бюджет.
  - Разработал ТЗ для корпоративного портала и системы управления проектами, что позволило унифицировать требования к интеграции систем.
- 

ООО «МВК» / Visuvi Inc. (Москва / Redwood City, CA)

2006 – 2010

Должность: Технический директор (СТО), сооснователь

#### Ключевые достижения:

- Разработал и запатентовал (3 патента США) ядро технологии визуального поиска, на основе которого была создана коммерческая система.
  - Создал с нуля и запустил систему визуального поиска, способную индексировать до 200 млн изображений.
  - Разработал прототип приложения для клинической диагностики рака простаты для Biolumigen (США), продемонстрированный Джеймсом Гослингом на Java One 2009.
  - Спроектировал инфраструктуру, обеспечивающую краулинг и индексацию до 1 млрд изображений в месяц.
- 

#### Консалтинговые проекты и руководящие должности (2000 – 2014)

- **XXL Taxi (2010-2012):** Руководил проектом разработки и интеграции мобильного терминала водителя с системой обработки заказов. Разработал системы Data Warehouse и Business Intelligence.
  - **Разработка архитектуры электронной площадки (2013-2014):** Спроектировал архитектуру и подготовил комплект проектной документации для логистического сервиса.
  - **Аэрофлот, МИД РФ, Минсвязи РФ:** Руководил проектами по внедрению систем управления контентом, медиаархивов и мобильных решений для высшего руководства.
  - **NefteBid, Москва/Houston, TX:** Руководил проектом разработки и внедрения первой в России электронной площадки торговли продуктами нефтепереработки для компании «Сибнефть»
- 

#### Интеллектуальная собственность (Патенты США)

- US Patent 8,762,383 B2 — Search Engine And Method For Image Searching
  - US Patent 8,718,383 B2 — Image and Website Filter Using Image Comparison
  - US Patent 8,374,914 B2 — Advertising Using Image Comparison
- 

#### Сертификация и повышение квалификации

- Повышение квалификации и сертификаты (2024):
    - «Организация обработки персональных данных: подходы по обеспечению безопасности»
    - «Правовое регулирование информационной безопасности»
  - IBM Certified Systems Expert
  - Стандарты и методологии: ГОСТ 34, TOGAF, ADMIT, BPMN, ISO/IEC/IEEE 42010:2011.
-

## Образование

- МХТИ (РХТУ) им. Д.И.Менделеева
  - Специальность: Технология материалов квантовой электроники и полупроводниковых приборов